



Programmabegroting 2019-2022

GEMEENTE OEGSTGEEST



4.1.3 Programma 3 Wonen en economie

Beleidsthema	Portefeuillehouder	Team
Wonen	H. Sahin / E.R. Jaensch / M.E. Huizing	Ruimte
Economie	H.J.T. Nieuwenhuis / M.E. Huizing	Beheer en onderhoud / Ruimte

Programma 3 Wonen en economie

Wij vinden het belangrijk om de kwaliteit van onze leefomgeving te waarborgen. Daarnaast willen we de economie versterken door meer samen te werken op basis van een gemeenschappelijke agenda. Dit komt aan de orde in dit programma.

In het programma Wonen zorgen we voor een kwalitatief hoogwaardig woonklimaat, bijvoorbeeld door de ontwikkeling van nieuwe woongebieden zoals Nieuw-Rhijnegeest. Dit is ook in lijn met onze woonvisie en volkshuisvestingsopgave. Het behoud van de kwaliteit van de leefomgeving, met zorg voor de cultuur-historische waarde, is eveneens onderdeel van ons programma. Samen met onze lokale en regionale partners werken wij aan een eerlijke woonruimteverdeling, waarbinnen speciale doelgroepen en urgenten een plaats hebben. Met onze lokale en regionale partners werken we daarbij aan een verbeterde doorstroming van de woningmarkt. Prestatieafspraken met woningcorporaties spelen hierbij een belangrijke rol.

Met onze partners werken we ook samen aan onze economische agenda. Met Economie071, kennisinstellingen en ondernemers werken we bijvoorbeeld aan regionale projecten, zoals het Expatcenter, Vitaliteit en de retailvisie (zie voor alle de begrippenlijst). Daarnaast proberen wij samen met de stichting Dorpsmarketing en de ondernemersverenigingen ondernemers aan te trekken en onze dienstverlening aan hen te verbeteren. Tot slot geven wij binnen dit programma invulling aan ons vastgoed- en grondbeleid.

Programmadoelstelling

De inwoners en ondernemers van Oegstgeest een aantrekkelijker woon- en werkklimaat bieden.

Beleidsthema Wonen

Resultaat:

- We hebben een kwalitatief hoogwaardig woonklimaat. De woonvisie Oegstgeest 2016 is daarvoor het kader.
- We hebben een nieuwe VTH-applicatie (zie Begrippenlijst).
- De kwaliteit van de leefomgeving is gewaarborgd, met aandacht voor de cultuur-historische waarde.

Wonen

Inspanningen:

- We actualiseren de programmering in de lokale woonvisie (zie Begrippenlijst) uit 2016, aan de hand van de cijfers uit de regionale woonagenda.
- We gaan projecten realiseren uit de uitvoeringsagenda bij de woonvisie, op het gebied van nieuwbouw en beschikbaarheid, betaalbaarheid, kwaliteit en zorg.
- We maken prestatieafspraken voor 2020 met de woningcorporaties, onder meer over energie-neutraal uitvoeren van nieuwbouw. Deze stellen we uiterlijk december 2019 vast.
- We maken met ontwikkelaars afspraken over kwaliteit en uitstraling van woningen.
- Wij baseren onze woningbouwprogramma op basis van de lokale woonvisie waarin de percentages sociale woningbouw uit de regionale woonagenda richtinggevend zijn.
- Voor plangebied Overgeest willen we, in lijn met de nieuw op te stellen woonvisie en in nauwe samenwerking met diverse partijen, een divers woningbouwprogramma voor senioren, starters, middeninkomens, bijzondere doelgroepen en sociale huur.
- We vragen marktpartijen om betaalbare sociale huur en sociale koopwoningen toe te voegen.
- We willen levensloopgeschikte woningen. Daarom stimuleren we ontwikkelaars om gelijkvloerse woningen geschikt te laten maken voor mensen met beperkte mobiliteit.
- We actualiseren de beleidsregels voor de reserve Sociale woningbouw.
- We verstrekken startersleningen.
- We gaan afstemmen en samenwerken met (overheids)partners over thema's als de regionale woonagenda, woningbouwplannen en huisvesting van arbeidsmigranten en statushouders.

Volkshuisvesting

Inspanningen:

- We werken regionaal samen op het gebied van woonruimteverdeling in de sociale sector, de vrije sector en de huisvesting van bijzondere doelgroepen. Projecten daarbij zijn het toepassen van lokaal maatwerk en het werken aan een cluster met woningen voor de huisvesting van bijzondere doelgroepen.
- We stemmen de verdeling van de te bouwen typen huizen af met de regiogemeenten. Dit doen we in de provinciale woningbouwmonitor.
- We passen de regionale huisvestingsverordening toe door de woningcorporaties woningen te laten toewijzen, conform deze verordening. Ook laten we de urgentiecommissie urgentieaanvragen verwerken.



Bouw en woningtoezicht

Inspanningen:

- In 2019 zitten we in de nazorgfase van het nieuwe VTH-systeem en voeren we de afrondende stappen uit.
- We stellen een VTH-beleidsplan op en voeren dit uit.

Grondexploitatie

Inspanningen:

- We gaan de grondexploitatie in Nieuw-Rhijnegeest actualiseren en optimaliseren.
- We gaan de grondexploitatie in Poelgeest actualiseren en afronden.

Projecten overig

Inspanningen:

- We begeleiden initiatieven uit de markt/ samenleving om het woon- en werkklimaat te versterken.

Monumentenzorg

Inspanningen:

- Voorbereidende werkzaamheden en het opstellen van nieuwe erfgoedkaders.

Resultaat:

- Vaststellen van nieuwe erfgoedkaders.

Beleidsthema Wonen (bedragen x € 1.000)	Lasten 2019	Baten 2019	Saldo 2019	Begroting 2018
Wonen	104	0	104	116
Volkshuisvesting	92	-1	90	115
Bouw en woningtoezicht	712	-1.131	-420	-165
Vastgoedregistratie	66	0	66	66
Apv	0	-2	-2	-2
Grondexploitatie	5.175	-5.175	0	0
Projecten overig	1.092	0	1.092	-312
Monumentenzorg	19	-9	10	10
Totaal	7.259	-6.319	940	-171

Beleidsthema Economie

Resultaat:

- Er is een plan van aanpak Oegstgeest om Fairtrade-gemeente te worden.
- Gemeente en ondernemers werken samen aan een gemeenschappelijke agenda voor economische ontwikkeling en evenementen.
- Een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor alle ondernemers in Oegstgeest.
- Een bijdrage aan het regionale vestigingsklimaat.
- Meer bedrijven en werkgelegenheid op bedrijventerreinen, zoals het Bio Science Park en De Boeg.

Resultaat:

- Het behouden en verzelfstandigen van de weekmarkt.

Resultaat

- We dringen het illegaal grondgebruik terug.
- Het gemeentelijk maatschappelijk vastgoed is onderhouden op basiskwaliteitsniveau (veilig, sober en doelmatig = 6-).
- Het onderhoud voldoet aan de wettelijke eisen en is duurzaam.

Economische ontwikkeling

Inspanningen:

- We stellen een plan van aanpak op voor het behalen van het predicaat Fairtrade gemeente.
- In 2019 staat facilitering van bedrijventerreinen centraal, vanwege nieuwe ontwikkelingen bij De Boeg en Bio Science Park locatie Oegstgeest. We faciliteren en stimuleren duurzaamheidsambities. We zetten de uitkomsten van de Peiling Ondernemersklimaat ((POK), zie Begrippenlijst) in om de dienstverlening aan ondernemers te verbeteren.
- We stimuleren de Database Lokale Ondernemers (zie Begrippenlijst) bij het bedrijfsleven en blijven in gesprek met onze service-eenheid Inkoop van SP71 over hoe het MKB toegang tot aanbestedingen kan krijgen.
- We evalueren de resultaten van de samenwerking met de stichting Dorpsmarketing Oegstgeest en monitoren de jaarlijkse voortgang in juni.
- We intensiveren onze deelname aan de overleggen in het Bio Science Park om het ontwikkelen van de locatie West (Oegstgeest) te stimuleren. Ook ondersteunen we de gezamenlijke marketing.
- We stimuleren en ondersteunen een nieuwe *governance-structuur* (zie Begrippenlijst) op het bedrijventerrein Bio Science Park. Hiermee willen we de strategische ontwikkeling, het parkmanagement en de acquisitie versterken. Doel is onder andere het stimuleren van de vestiging van EMA-gerelateerde (zie Begrippenlijst) bedrijvigheid.
- We nemen deel aan Economie071 en uitvoeringsprojecten. Voorbeelden hiervan zijn de retailvisie Leidse regio, het Expatcentre, regiomarketing, Vitaliteit, Internet of Things en bedrijventerreinenstrategie Leidse regio (zie de begrippenlijst voor al deze projecten).
- In 2019 ondersteunen we met ambtelijke inzet de tijdelijke huisvesting van Technolab op het Bio Science Park in Oegstgeest.
- In 2019 blijven we door middel van advies en ondersteuning aan de winkeliersverenigingen inzetten op het versterken van de winkelgebieden Lange Voort, De Kempenaerstraat en Nieuw Rhijnegeest. Hiermee gaan we de winkelleegstand tegen.

Markt

Inspanningen:

- We faciliteren de weekmarkt door te zorgen voor vergunningverlening, onderhoud terrein en stroomkosten, regulier overleg met de marktmeester en marktcommissie en de verplaatsing van de weekmarkt bij de kermis en feestdagen.
- We begeleiden de verzelfstandiging van de weekmarkt (eind 2018/voorjaar 2019).

Grondbeleid en transacties

Inspanningen:

- We schrijven inwoners aan die illegaal gemeentegrond in gebruik hebben genomen.

Beheer gemeentelijk vastgoed

Inspanningen:

- We onderhouden het gemeentelijk vastgoed (brandweerkazerne, molen)
- We voeren de nota Maatschappelijk vastgoed uit.
- We voeren het meerjarenonderhoudsplan Overig vastgoed en Carp-gebouw uit.

Beleidsthema Economie (bedragen x € 1.000)	Lasten 2019	Baten 2019	Saldo 2019	Begroting 2018
Economische ontwikkeling	427	-57	370	311
Markt	38	-41	-3	-3
Grondbeleid en transacties	53	-26	27	-6
Beheer gemeentelijk vastgoed	344	-64	281	199
Totaal	862	-187	675	501



Financiën

Meerjarenoverzicht

3 WONEN EN ECONOMIE (bedragen x € 1.000)		Rekening 2017	Begroting 2018	Begroting 2019	Meerjarenraming		
					2020	2021	2022
Beleids thema Wonen	Lasten	38.496	18.830	7.259	2.096	2.664	1.116
	Baten	-37.709	-19.001	-6.319	-2.204	-2.779	-1.307
Saldo		787	-171	940	-108	-115	-192
Beleids thema Economie	Lasten	781	712	862	842	841	840
	Baten	-1.213	-211	-187	-187	-187	-187
Saldo		-432	501	675	654	654	653
Programma	Lasten	39.277	19.542	8.121	2.938	3.505	1.956
	Baten	-38.922	-19.212	-6.506	-2.392	-2.966	-1.495
Saldo van baten en lasten		355	330	1.615	546	539	462
Reserves	Toevoeging	1.187	178	0	0	0	0
	Onttrekking	-1.594	-111	-1.000	0	0	0
Mutaties reserves		-407	67	-1.000	0	0	0
Resultaat		-52	397	615	546	539	462

Toelichting financiële afwijkingen

Wonen - Grex

In dit beleidsthema zijn ook de grondexploitaties opgenomen. Per saldo geeft de grex (grondexploitatie) geen resultaat binnen de begroting. De lasten en baten activeren we op basis van het vastgestelde meerjarenprogramma Grondexploitaties 2018.

Onderverdeling Wonen (bedragen x € 1.000)		2019	2020	2021	2022
Grexe	Lasten	5.143	755	255	0
Grexe	Baten	-1.094	-1.023	-1.581	0
Mutatie voorraad		-4.049	268	1.326	0
Overig	Lasten	2.116	1.073	1.083	1.116
Overig	Baten	-1.176	-1.181	-1.198	-1.307
Saldo		940	-108	-115	-192

Wonen - Overig

Voor 2019 hebben we binnen het beleidsthema Wonen een incidenteel bedrag begroot van € 1 miljoen. Dit is bestemd voor de bijdrage aan de RijnGouwelijk. Hiertegenover staat een onttrekking van € 1 miljoen aan de reserve Bijdrage RijnGouwelijk.

Economie

Om kansen te benutten blijven wij in de Leidse regio actief samenwerken met andere gemeenten, kennisinstellingen en ondernemers. Dit gaat bijvoorbeeld over projecten zoals de retailvisie Leidse regio, Expat Centre, regiomarketing, vitaliteit en andere zaken. We zetten daarbij in op de regionale economische spin-off van het European Medicines Agency (EMA). Dit proberen we onder andere te realiseren we met een nieuwe uitvoeringsorganisatie op het Bio Science Park.

In het coalitieakkoord Groen, Sterk en Betrokken is voor Economische zaken in 2019 € 100.000 en vanaf 2020 € 80.000 structureel beschikbaar.

In de begroting 2019 worden meer interne uren doorbelast aan het beheer van het gemeentelijk vastgoed, vergeleken met de begroting 2018. Overige afwijkingen zijn te verklaren door wijzigingen in de kapitaallasten.

Verrekening met de reserves

VERREKENING RESERVES PROGRAMMA 3 (bedragen x € 1.000)		Rekening 2017	Begroting 2018	Begroting 2019	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022
Algemene reserve prog 3	Toevoeging	870	178	0	0	0	0
	Onttrekking	-56	0	0	0	0	0
Saldo		814	178	0	0	0	0
Reserve Sociale woningbouw	Toevoeging	236	0	0	0	0	0
	Onttrekking	0	0	0	0	0	0
Saldo		236	0	0	0	0	0
Risicoreserve Grondexploitaties	Toevoeging	80	0	0	0	0	0
	Onttrekking	0	0	0	0	0	0
Saldo		80	0	0	0	0	0
Reserve Groenvoorziening	Toevoeging	0	0	0	0	0	0
	Onttrekking	0	-111	0	0	0	0
Saldo		0	-111	0	0	0	0
Reserve Bijdrage RijnGouwelijn	Toevoeging	0	0	0	0	0	0
	Onttrekking	0	0	-1.000	0	0	0
Saldo		0	0	-1.000	0	0	0
Res. Bestuursovereenk. brug Poelgeest	Toevoeging	0	0	0	0	0	0
	Onttrekking	-1.454	0	0	0	0	0
Saldo		-1.454	0	0	0	0	0
Reserve Organisatieontwikkeling	Toevoeging	0	0	0	0	0	0
	Onttrekking	-83	0	0	0	0	0
Saldo		-83	0	0	0	0	0
VERREKENING RESERVES PROGRAMMA 3		-407	67	-1.000	0	0	0

De financiële mutaties op de reserves lichten we toe in [paragraaf 5.2.3 Reserves](#).



Beleidsindicatoren

Indicator	Eenheid	Begroting	Meet- periode	Oegstgeest	Nederland	Bron	BBV/ OEGSTGEEST
Funciemenging ¹	%	2018	2016	41,1	52,1	LISA	BBV
		2019	2017	41,6	52,4		
Vestigingen (van bedrijven) ²	Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 t/m 64 jaar	2018	2016	111,5	134	LISA	BBV
		2019	2017	115,9	139,7		
Waardering vestigingsklimaat ³	Schaal 0-10	2018	n/b	n/b	n/b	Peiling ondernemersklimaat (POK)	Oegstgeest
		2019	n/b	n/b	n/b		
Omvang werkgelegenheid	Aantal banen/per 1.000 inw.	2018	2016	504	744	WSJG	Oegstgeest
		2019	n/b	n/b	n/b		
Structuur werkgelegenheid (verdeling naar sector en bedrijfsgrootte)	%	2018	2016	Industrie 11,6 Landbouw 0,4 Handel 16,9 Collectieve dienstverlening 46,9 Zakelijke dienstverlening 22,4 Overige dienstverlening 1,8	Industrie n/b Landbouw n/b Handel n/b Collectieve dienstverlening n/b Zakelijke dienstverlening 30,7 Overige dienstverlening 2,2	WSJG	Oegstgeest
				2019	n/b		
Demografische druk ⁴	%	2018	2017	80,7	69	CBS - Bevolkingsstatistiek	BBV
		2019	2018	81,7	69,6		
Nieuw gebouwde woningen ⁵	Aantal per 1.000 woningen	2018	2014	16	6	ABF - Systeem Woningvoorraad	BBV
		2019	2016	8	7,2		
Verhuisbewegingen (naar en vanuit gemeente)	Aantal per 1.000 inw.	2018	2014	75,1	49,7	WSJG	Oegstgeest
		2019	2015	79,5	53,4		
Prettig wonen in de buurt	Rapportcijfer	2018	2015	7,9	7,4	Veiligheids- monitor	Oegstgeest
		2019	2017	7,8	7,5		
Ik voel me thuis bij de mensen die in deze buurt wonen	%	2018	2015	63,6	59,9	Veiligheids- monitor	Oegstgeest
		2019	2017	65,7	60,1		

1) De funciemengingsindex (FMI) weerspiegelt de verhouding tussen banen en woningen, en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.

2) Het aantal vestigingen van bedrijven, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar.

3) Betreft ondernemersklimaat vergeleken met totale benchmark

4) Aantal personen van 0 tot 15 jaar en 65 jaar of ouder in verhouding tot de personen van 15 tot 65 jaar.

5) Het aantal nieuwbouwwoningen, per 1.000 woningen.

Prestatie-indicatoren

Omschrijving	2019	2020	2021	2022	Bron	Toelichting
Aanvragen voor reguliere omgevingsvergunningen handelen we 90% af binnen 8 weken of gemotiveerd binnen 14 weken	85%	90%	90%	90%	Registratie SBA	
Aanvragen voor gehandicaptenparkeerkaarten handelen we 95% af binnen 6 weken	90%	95%	95%	95%	Registratie Join	

4.1.4 Programma 4 Sociale infrastructuur

Beleidsthema	Portefeuillehouder	Team
Veiligheid	E.R. Jaensch	Bestuur en strategie
Inwoners zijn financieel onafhankelijk	H.J.T. Nieuwenhuis	Maatschappij
Iedereen doet mee	H.J.T. Nieuwenhuis / M.E. Huizing	Maatschappij
Inwoners hebben een gezonde leefstijl	H.J.T. Nieuwenhuis	Maatschappij
Veiligheid in en om het huis	H.J.T. Nieuwenhuis	Maatschappij
Mantelzorgers ondersteund	H.J.T. Nieuwenhuis	Maatschappij
Jeugdigen ontwikkelen zich goed	H.J.T. Nieuwenhuis / M.E. Huizing	Maatschappij

Programma 4 Sociale infrastructuur

Binnen het programma Sociale infrastructuur werken we aan de maatschappelijke doelen van Oegstgeest. Dat doen we door:

- eigen inspanningen (bijvoorbeeld het leveren van schuldhulpverlening en het uitvoeren van de participatiewet);
- het subsidiëren van partners in het dorp (bijvoorbeeld jongerenwerk of de bibliotheek);
- inkoop (bijvoorbeeld van Wmo en Jeugdhulp) .

Voor het behalen van deze doelen is ook de samenleving zelf aan zet, maar waar nodig is professionele zorg beschikbaar. Zo zorgen we er samen met de samenleving voor dat er niemand tussen wal en schip valt.

In het plan *Met elkaar, voor elkaar* staan zes thema's met negentien maatschappelijke doelen. In de beleidsthema's van dit programma zijn deze maatschappelijke doelen benoemd als de resultaten. Uitzondering hierop vormt het beleidsthema Veiligheid, dat niet in het plan is opgenomen.

Programmadoelstelling

Een veilige woon-, werk-, en leefomgeving met een hoge maatschappelijke participatiegraad en zelfredzaamheid van inwoners.

Beleidsthema Veiligheid

Resultaat:

- Oegstgeest heeft een veiligere woon-, werk- en leefomgeving.
- Inwoners en bedrijven waarderen de veilige woonomgeving hoger dan een 7,5 (cijfer Veiligheidsmonitor).
- De kans op het aantal woninginbraken is lager dan 6 per 1.000 woningen.
- Het aantal meldingen voor Burgernet bedraagt meer dan 10% van het aantal inwoners.
- Inwoners en bedrijven zijn zich bewust van de gevaren van cybercrime/gedigitaliseerde criminaliteit en zijn in staat om de risico's hiertegen te beperken.
- Voor taken op het gebied van crisisbeheersing en rampenbestrijding zijn we adequaat ingericht. Er is een gezamenlijke professionele crisisorganisatie in de Leidse regio.
- Een geactualiseerd evenementenbeleid.

Integrale veiligheid

Inspanningen:

- Gerichte en effectieve communicatie met inwoners. Verschillende doelgroepen benaderen op de door hen gewenste wijze.
- Inwoners stimuleren om zelf actie te ondernemen om zich weerbaar te maken.
- Regionale samenwerking in beleid en aanpak van *high impact crimes* (zie Begrippenlijst).
- Jongeren bewust maken van de mogelijke gevolgen van sexting (online verspreiden van erotische foto's en video's) en gerichte en effectieve communicatie met de jongeren, ouders en scholen.
- Samenwerken met inwoners en politie om verloedering/vernieling en drugs-gerelateerde overlast te verminderen.
- We evalueren het huidige evenementenbeleid en gebruiken de uitkomsten als input voor het nieuwe beleid.

Openbare orde en veiligheid

Inspanningen:

- We adviseren en ondersteunen op het gebied van openbare orde en veiligheid, zoals de inzet van juridische instrumenten, toezicht- en handhaving, HALT-afdoeningen en de opvang van zwerfdieren.
- We adviseren en ondersteunen in het kader van Keurmerk Veilig Ondernemen.
- We hebben reguliere overleggen met veiligheidspartners zoals politie, veiligheidsregio, brandweer en GHOR (zie Begrippenlijst).

